

Администрация
Кировского муниципального района Ленинградской области
КОМИТЕТ ОБРАЗОВАНИЯ

РАСПОРЯЖЕНИЕ

от 05 марта 2022 года № 94

Об утверждении муниципальной дорожной карты реализации задач основного этапа региональной инновационной программы «Сетевое наставничество во взаимодействии школ с высокими и низкими результатами подготовки обучающихся: организационные механизмы» в Кировском муниципальном районе Ленинградской области на 2022 год

В целях реализации задач региональной инновационной программы «Сетевое наставничество во взаимодействии школ с высокими и низкими результатами подготовки обучающихся: организационные механизмы» на 2022 год, реализации плана мероприятий по оказанию методической помощи школам, показывающим низкие образовательные результаты, на 2021-2022 учебный год, а также в рамках реализации проекта «Повышение качества образования в школах с низким результатом обучения и школах, функционирующих в неблагоприятных социальных условиях» в 2022 году:

1. Утвердить муниципальную дорожную карту реализации задач основного этапа региональной инновационной программы «Сетевое наставничество во взаимодействии школ с высокими и низкими результатами подготовки обучающихся: организационные механизмы» в Кировском муниципальном районе Ленинградской области на 2022 год (Приложение 1).

2. Руководителям МБОУ «Отраденская СОШ №3», МКОУ «Путиловская ООШ», МКОУ «Назиевская СОШ», МКОУ «Синявинская СОШ», МКОУ «Шумская СОШ», МКОУ «Приладожская СОШ», МБОУ «Шлиссельбургская СОШ №1», МКОУ «ОСШ №2», МБОУ «Кировская СОШ №2»:

2.1. Разработать сетевые программы (проекты) совместной работы школ с низкими и стабильными результатами подготовки обучающихся как составляющей программ перевода образовательных организаций в эффективный режим работы на 2022 год в срок до 25 марта 2022 года.

2.2. Предусмотреть в планировании работы по сетевому взаимодействию (наставничеству) мероприятия региональной дорожной карты и муниципальной дорожной карты.

2.3. Учесть проблематику региональной инновационной программы «Сетевое наставничество во взаимодействии школ с высокими и низкими результатами подготовки обучающихся: организационные механизмы» и методические рекомендации при разработке плана взаимодействия на 2022 год (Приложение 2, 3).

2.4. Учесть модели сетевого взаимодействия при разработке сетевых программ (проектов) по осуществлению сетевого наставничества образовательных организаций.

2.5. Рассмотреть возможность использования всех видов наставничества (традиционного, группового, командного, наставничества ровесниками, интернет-наставничества).

3. Руководителю муниципальной информационно-методической службы, Труфановой А.А., обеспечить контроль выполнения п. 2 настоящего распоряжения при разработке школьными сетевыми командами планов совместной работы по взаимодействию со школами – партнерами на 2022 год.

4. Контроль за исполнением настоящего распоряжения возложить на главного специалиста отдела развития муниципальной системы образования Куприенко Е.В.

Председатель комитета



Г.В. Мисюля

Разослано: в дело, МКОУ «Синявинская СОШ», МБОУ «ОСШ №3», МКОУ «Назиевская СОШ», МКОУ «ПООШ», МКОУ «Шумская СОШ», МКОУ «Приладожская СОШ», МБОУ «Шлиссельбургская СОШ №1», МКОУ «ОСШ №2», МБОУ «Кировская СОШ №2», МИМС, Е.В. Куприенко

МУНИЦИПАЛЬНАЯ ДОРОЖНАЯ КАРТА

реализации задач основного этапа региональной инновационной программы «Сетевое наставничество во взаимодействии школ со стабильными и низкими результатами подготовки обучающихся: организационные механизмы» в Кировском муниципальном районе Ленинградской области на 2022 год

№ п/п	Направления деятельности	Дата	Ответственные на муниципальном уровне	Ответственные на институциональном уровне	Ожидаемые результаты
1.	Вебинар для муниципальных и школьных проектных команд «О планировании работы на год в соответствии с задачами основного этапа инновационной региональной программы»	24.02	Куприенко Е.В. главный специалист отдела развития муниципальной системы образования Труфанова А.А. руководитель муниципальной информационно-методической службы Калинова С.А. методист МИМС	Руководители школьных сетевых команд МКОУ «Шумская СОШ» МБОУ «ОСШ №3» МКОУ «Путиловская ООШ» МКОУ «Синявинская СОШ» МКОУ «Назиевская СОШ» МКОУ «Приладожская СОШ» МБОУ «Шлиссельбургская СОШ №1» МКОУ «ОСШ №2» МБОУ «Кировская СОШ №2»	Участие в вебинаре, презентация содержания вебинара получена.

2.	Совещание на платформе Zoom специалистов КО и МИМС, отвечающих за данное направление.	03.03	Куприенко Е.В. главный специалист отдела развития муниципальной системы образования Труфанова А.А. руководитель муниципальной информационно-методической службы Калинова С.А. методист МИМС	Калинова С.А. методист МИМС	Рассмотрено содержание материалов вебинара, определена стратегия и тактика совместных действий в 2022 году по реализации задач РИП.
3.	Подготовка муниципальной дорожной карты для реализации инновационного проекта в 2022 году для сетевых школьных команд, включенных в реализацию региональной инновационной программы (2 год основного этапа)	03.03-10.03	Куприенко Е.В. главный специалист отдела развития муниципальной системы образования Калинова С.А. методист МИМС	Руководители школьных сетевых команд	Муниципальная дорожная карта для планирования совместной работы по проблематике РИП подготовлена.
4.	Установочное совещание по сетевому наставничеству школ со стабильными и низкими результатами подготовки	10.03	Куприенко Е.В. главный специалист отдела развития муниципальной системы образования Труфанова А.А. руководитель муниципальной	МКОУ «Шумская СОШ» МБОУ «ОСШ №3» МКОУ «Путиловская ООШ» МКОУ «Синявинская СОШ» МКОУ «Назиевская СОШ» МКОУ «Приладожская СОШ»	Представлена муниципальная дорожная карта реализации задач основного этапа региональной инновационной программы «Сетевое наставничество во взаимодействии школ со стабильными и низкими результатами подготовки обучающихся: организационные механизмы»(2 год основного этапа).

	обучающихся.		информационно-методической службы Калинова С.А. методист МИМС	МБОУ «Шлиссельбургская СОШ №1» МКОУ «ОСШ №2» МБОУ «Кировская СОШ №2»	
5.	Корректировка содержания планов взаимодействия на 2022 год на уровне школ со стабильными и низкими результатами обучения с учетом проблематики региональной инновационной программы	10.03-31.03	Куприенко Е.В. главный специалист отдела развития муниципальной системы образования Калинова С.А. методист МИМС	Руководители школьных сетевых команд	Осуществлена корректировка содержания планов взаимодействия на 2022 год в соответствии с целеполаганием реализации РИП.
6.	Участие в научно-практической конференции по актуальным вопросам повышения качества образования	Май	Куприенко Е.В. главный специалист отдела развития муниципальной системы образования Труфанова А.А. руководитель муниципальной информационно-методической службы Калинова С.А. методист МИМС	Руководители школьных сетевых команд	Организовано участие в научно-практической конференции в секции в соответствии с запросом сетевых команд школ и дефицитам, получены и проанализированы материалы, устранены дефициты.
7.	Участие в вебинарах и семинарах для	Февраль-ноябрь,	Куприенко Е.В. главный специалист отдела развития	Руководители школьных сетевых команд	Просмотрены выступления диссеминации опыта работы в соответствии с дефицитами школ. Положительный опыт внедрен в ОО.

	руководящих и педагогических работников по обмену опытом между школами по вопросам повышения качества образования.	4	муниципальной системы образования Труфанова А.А. руководитель муниципальной информационно-методической службы Калинова С.А. методист МИМС		
8.	Организация работы по сетевому наставничеству школ со стабильными и низкими результатами подготовки обучающихся.	10.03-28.12	Куприенко Е.В. главный специалист отдела развития муниципальной системы образования Труфанова А.А. руководитель муниципальной информационно-методической службы Калинова С.А. методист МИМС	Руководители школьных сетевых команд	Организовано научно-методическое сопровождение школьных сетевых команд, включенных в реализацию региональной инновационной программы в 2022 году (2 год основного этапа).
8.1.	Направление для педагогов (первое полугодие): Дифференцированный и индивидуализированный подход к обучающимся на современном уроке	14.03.-31.03	Куприенко Е.В. главный специалист отдела развития муниципальной системы образования Труфанова А.А. руководитель муниципальной информационно-методической службы Калинова С.А. методист МИМС	Руководители школьных сетевых команд	Состоялось теоретическое обсуждение проблемы, разработаны планы уроков в соответствии с заявленной темой, уроки проведены и проанализированы, подготовлены методические рекомендации.

8.1.1.	Лекция, круглый стол, мастер - классы, открытые уроки по заявленной теме на базах 9 стажировочных площадок. Подготовка методических рекомендаций по проведению и оценке открытых уроков.	14.03-18.03	Куприенко Е.В. главный специалист отдела развития муниципальной системы образования Труфанова А.А. руководитель муниципальной информационно-методической службы Калинова С.А. методист МИМС	Руководители школьных сетевых команд	Содержание лекции и круглых столов прослушано, просмотрены открытые уроки, мастер-классы по проблемным учебным предметам ШНОР (результаты оценочных процедур). Получены методические рекомендации.
8.1.2.	Подготовка и проведение пробных открытых уроков учителями школ с НОР по заявленной теме (фестиваль открытых уроков «На ошибках учатся!»).	24.02-10.03	Куприенко Е.В. главный специалист отдела развития муниципальной системы образования Труфанова А.А. руководитель муниципальной информационно-методической службы Калинова С.А. методист МИМС	Руководители школьных сетевых команд	Разработаны, проведены и проанализированы пробные открытые уроки на базах ШНОР в соответствии с методическими рекомендациями.
8.1.3.	Круглый стол по рефлексии выполненной работы на	28.03-31.03	Куприенко Е.В. главный специалист отдела развития муниципальной	Руководители школьных сетевых команд	Принято участие в проведении Круглых столов, получены аналитические отчеты по заявленной теме.

	основе методических рекомендаций.		системы образования Труфанова А.А. руководитель муниципальной информационно-методической службы		
8.1.4.	Организация самостоятельной работы в форме наставничества в парах «учитель-учитель» и группах «учитель-учителя».	Апрель, май	Калинова С.А. методист МИМС	Наставники учителей из ШНР	Отчет о совместной работе.
8.2.	Направление для руководителей (первое полугодие): «Управление рисками в образовательной организации»	04.04-29.04	Куприенко Е.В. главный специалист отдела развития муниципальной системы образования Труфанова А.А. руководитель муниципальной информационно-методической службы	Руководители школьных сетевых команд	Разработаны сетевые планы взаимодействия, дорожные муниципальные карты их реализации.
8.2.1.	Лекции, круглые столы, управленческие мастер-классы на базах 9 стажировочных	04.04.-08.04	Куприенко Е.В. главный специалист отдела развития муниципальной системы образования Труфанова А.А.	Руководители школьных сетевых команд	Изучены лекции, программы Круглых столов, содержание управленческих мастер-классов, получены методические рекомендаций.

	площадок по заявленной теме.		руководитель муниципальной информационно-методической службы		
8.2.2.	Проведение Круглого стола на базе школы-стажировочной площадки по рефлексии полученных результатов в рамках заявленной темы.	25.04-29.04	Куприенко Е.В. главный специалист отдела развития муниципальной системы образования Труфанова А.А. руководитель муниципальной информационно-методической службы	–	Организовано участие в Круглых столах, рекомендации для дальнейшей работы получены.
8.2.3.	Организация самостоятельной работы в форме наставничества в группах «руководитель-руководители».	Май, июнь	Куприенко Е.В. главный специалист отдела развития муниципальной системы образования Труфанова А.А. руководитель муниципальной информационно-методической службы	Руководители школьных сетевых команд	Отчет о совместной работе по итогам 1 полугодия.
8.3.	Направление работы для руководителей (второе полугодие): «Управление	12.09.-07.10.	Куприенко Е.В. главный специалист отдела развития муниципальной системы образования Труфанова А.А.	Руководители школьных сетевых команд	Подготовлены инновационные проекты по сетевому наставничеству, планы для групповых и парных форм наставничества: «учитель-учитель, «учитель-учителя»; «ученик- ученик», «ученик – ученики»; «руководитель-руководители»,

	инновациями в образовательных системах»		руководитель муниципальной информационно-методической службы		«руководитель-руководитель» и т.д. Сформированы организационные механизмы реализации муниципальных, межшкольных проектов по сетевому наставничеству, в частности разработана организационная структура, включающая матричные структуры управления процессом сетевого наставничества (творческие, рабочие группы...).
8.3.1.	Лекции, круглые столы, управленческие мастер-классы на базах 9 стажировочных площадок по заявленной теме.	12.09.-16.09.	Куприенко Е.В. главный специалист отдела развития муниципальной системы образования Труфанова А.А. руководитель муниципальной информационно-методической службы	Руководители школьных сетевых команд	Прослушаны лекции, принято участие в программах Круглых столов, изучено содержание управленческих мастер-классов, получены методические рекомендации.
8.3.2.	Проведение семинаров на базах ШНР по заявленной тематике с учетом задач сетевых инновационных проектов по сетевому наставничеству.	19.09.-30.09.	Куприенко Е.В. главный специалист отдела развития муниципальной системы образования Труфанова А.А. руководитель муниципальной информационно-методической службы	Руководители школьных сетевых команд	Проанализирована работа наставнических пар, групп: «руководитель-руководитель», «руководитель-руководители» в реализации задач инновационного сетевого проекта.
8.3.3.	Проведение Круглого стола	26.09.-30.09	Куприенко Е.В. главный специалист	Руководители школьных сетевых команд	Организовано участие в Круглых столах, рекомендации для дальнейшей работы

	на базе школы-стажировочной площадки по рефлексии полученных результатов в рамках заявленной темы.		отдела развития муниципальной системы образования Труфанова А.А. руководитель муниципальной информационно-методической службы		получены и выполнены.
8.3.4.	Участие школ с НОР в публичных слушаниях	03.10.-07.10	Куприенко Е.В. главный специалист отдела развития муниципальной системы образования Труфанова А.А. руководитель муниципальной информационно-методической службы	-	Слушания состоялись, рекомендации по доработке документов получены.
8.3.5.	Организация самостоятельной работы в форме наставничества в группах «руководитель-руководители».	Октябрь-декабрь	Куприенко Е.В. главный специалист отдела развития муниципальной системы образования Труфанова А.А. руководитель муниципальной информационно-методической службы	Руководители школьных сетевых команд	Отчеты о совместной работе.
8.4.	Направление работы для	10.10.-31.10	Куприенко Е.В. главный специалист	Руководители школьных сетевых команд	Состоялось теоретическое обсуждение проблемы, разработаны планы открытых

	учителей (второе полугодие): «Современные образовательные технологии для обеспечения функциональной грамотности обучающихся (естественнонаучная, читательская, математическая ...).		отдела развития муниципальной системы образования Труфанова А.А. руководитель муниципальной информационно-методической службы		уроков, мастер-классов в соответствии с заявленной темой, проведены и проанализированы, получены и выполнены методические рекомендации.
8.4.1.	Лекции, круглый стол, мастер - классы, открытые уроки по заявленной теме на базах 9 стажировочных площадок (формат проведения определяет школа). Подготовка методических рекомендаций по проведению и оценке	10.10.-14.10.	Куприенко Е.В. главный специалист отдела развития муниципальной системы образования Труфанова А.А. руководитель муниципальной информационно-методической службы	Руководители школьных сетевых команд	Содержание лекций и круглых столов изучено, подготовлены открытые уроки на уровне опыта, мастер-классы лучшими учителями школ-стажировочных площадок по математике, русскому языку, литературе, химии, биологии, физике и т.д. с учетом результатов оценочных процедур. Получены методические рекомендации.

	открытых уроков.				
8.4.2.	Подготовка и проведение пробных открытых уроков учителями школ с НОР по заявленной теме <i>(формат проведения определяют школы: методическая неделя, методический фестиваль образовательных технологий...)</i>	17.10-31.10	Куприенко Е.В. главный специалист отдела развития муниципальной системы образования Труфанова А.А. руководитель муниципальной информационно-методической службы	Руководители школьных сетевых команд	Разработаны и проведены пробные открытые уроки на базах ШНР в соответствии с методическими рекомендациями.
8.4.3.	Круглый стол по рефлексии выполненной работы на основе методических рекомендаций.	24.10-31.10.	Куприенко Е.В. главный специалист отдела развития муниципальной системы образования Труфанова А.А. руководитель муниципальной информационно-методической службы	Руководители школьных сетевых команд	Проведены Круглые столы, подготовлены аналитические отчеты по заявленной теме
8.4.4.	Организация самостоятельной	Ноябрь -	Куприенко Е.В. главный специалист	Руководители школьных сетевых команд.	Отчет о совместной работе.

	работы в форме наставничества в парах «учитель-учитель» и группах «учитель-учителя».	декабрь	отдела развития муниципальной системы образования Труфанова А.А. руководитель муниципальной информационно-методической службы	Наставники учителей и педагоги ШНОР.	
9.	Окружные совещания (5 округов): «Деловая игра «Сетевой педсовет на тему «Сетевое наставничество школ в муниципальной образовательной системе: проблемы, риски и инновационные находки».	Ноябрь 15.11, 17.11, 22.11, 24.11, 29.11	Куприенко Е.В. главный специалист отдела развития муниципальной системы образования Труфанова А.А. руководитель муниципальной информационно-методической службы	Руководители школьных сетевых команд.	Разработана примерная программа сетевого педсовета, организовано взаимодействие всех участников инновационной программы, педсоветы проведены в соответствии с установленными сроками, выбраны лучшие инновационные сетевые проекты для областного Форума педагогических идей и инновационных практик.
10.	Участие в Форуме педагогических идей и инновационных практик, направление: сетевое	15.12.	Куприенко Е.В. главный специалист отдела развития муниципальной системы образования Труфанова А.А. руководитель муниципальной	Руководители школьных сетевых команд.	Проведена внешняя экспертиза материалов участников инновационной региональной программы, состоялась презентация лучших сетевых проектов школ-участников инновационной программы.

	взаимодействие и партнерство организаций.		информационно-методической службы		
11.	Подготовка сборника успешных практик «Реализация муниципальной программы сетевого взаимодействия, направленного на оказание помощи школам с низкими результатами обучения и/или школам, функционирующим в неблагоприятных социальных условиях»	Ноябрь, декабрь	Куприенко Е.В. главный специалист отдела развития муниципальной системы образования Труфанова А.А. руководитель муниципальной информационно-методической службы	Руководители школьных сетевых команд. Наставники учителей и педагоги ШНОР.	Подготовлен и опубликован сборник успешных практик.
12.	Участие в работе областного координационного совета по качеству образования.	Декабрь	Куприенко Е.В. главный специалист отдела развития муниципальной системы образования Труфанова А.А. руководитель муниципальной информационно-	Руководители школьных сетевых команд.	Представлены результаты работы, получены рекомендации для ее продолжения.

			методической службы		
--	--	--	---------------------	--	--

Приложение 2
к распоряжению комитета образования
администрации Кировского
муниципального района
Ленинградской области
от 05 марта 2022 года № 94

Региональная программа инновационной деятельности
«Сетевое наставничество во взаимодействии школ с высокими и
низкими результатами подготовки обучающихся: организационные
механизмы»

Приложение 3
к распоряжению комитета образования
администрации Кировского
муниципального района
Ленинградской области
от 05 марта 2022 года № 94

**Методические рекомендации
по созданию сетевых объединений школ, показавших низкие результаты
подготовки обучающихся, со школами с высокими результатами
(в рамках реализации региональной инновационной программы
«Сетевое наставничество во взаимодействии школ с высокими и низкими
результатами подготовки обучающихся: организационные механизмы»)**